



Journée scientifique

| 8h30 | 9h00 | Accueil |
|----------------|-------|---|
| 9h00 | 9h15 | Ouverture - Patricia Vendramin, FTU - Fondation Travail Université Note de bienvenue par François Pichault, Directeur de la recherche, Hec-ULg, Liège. |
| 9h15 | 9h45 | Analyse exploratoire de la notion de senior à travers les accords de branche relatifs aux seniors E. Marbot - Maître de conférence - ESC Clermont |
| 9h45 | 10h15 | Les déterminants organisationnels des formes d'absentéisme :une analyse comparative entre les jeunes et les seniors G. Bouville - Maître de conférence - Université Paris-Dauphine |
| 10h15 | 10h45 | Les difficultés des enseignants en fin de carrière : des révélateurs des formes de pénibilité du travail D. Cau-Bareille - Maître de conférence - Université Lyon 2 |
| 10h45 | 11h00 | Pause |
| | | . 4400 |
| 11h00 | 11h30 | Les rapports entre les jeunes et les anciens dans une entreprise. La responsabilité organisationnelle dans la construction de dynamiques intergénérationnelles opératives B. Delay - Sociologue - Observatoire Régional Emploi Formation Ile-de-France |
| 11h00 11h30 | | Les rapports entre les jeunes et les anciens dans une entreprise. La responsabilité organisationnelle dans la construction de dynamiques intergénérationnelles opératives |
| 11h30 | | Les rapports entre les jeunes et les anciens dans une entreprise. La responsabilité organisationnelle dans la construction de dynamiques intergénérationnelles opératives B. Delay - Sociologue - Observatoire Régional Emploi Formation Ile-de-France La structuration des ancres de carrière en début de parcours professionnel N. Phoebe-Montargot - Doctorante - Université de Cergy-Pontoise et M. Pichat - Maître de |



















Journée scientifique (suite)

13h15 13h45 Attentes générationnelles et réponses managériales ou attentes managériales et réponses générationnelles ?

Ch. Constantinidis et A. Rousseau (Chercheuse, CRP Henri Tudor et Professeure, Responsable d'unité de recherche, CRP Henri Tudor).

13h45 14h15 Engagement organisationnel et extension de la vie professionnelle des seniors :

Défis et solutions dans le secteur public québécois

M. Villeneuve et M. Bettache - Directeur des études - Université Laval

14h15 14h45 Conciliation emploi-famille et horaires chez les paramédics: des différences selon l'âge et le

D.G.Tremblay, Professeure, UQAM et N. Dodeler, Doctorante, UQAM.

14h45 15h00 Pause

15h00 18h00 Atelier de recherche: échanges entre équipes qui travaillent sur la gestion des âges (présentation des thèmes de recherche et pistes de collaboration et de publications communes, encadrement commun de doctorants, etc.)

Outre les personnes présentes le matin, prendront part à la table ronde les équipes de recherche suivantes: Egid (Annie Cornet, Françoise Grodent, Isabelle Cecchini), URGC (Jean-Marie Dujardin, David Randaxhe), FTU (Patricia Vendramin), Centre de Recherche et d'Interventions Sociologiques (Céline Rémy), VVE (Jean-Philippe Mousnier), ARUC-Alliance de recherche université-communauté sur la gestion des âges et des temps sociaux (Diane-Gabrielle Tremblay et Nadia Dodeler), ValoRH (Isabelle Hansez, Arnaud Angenot) et IMaGinE - CRP Tudor (Anne Rousseau et Christina Constantinidis).

















Journée entreprises

Présentations d'outils de gestion des âges et de témoignage d'entreprises.

| 9h00 | 9h30 | Accueil |
|-------|-------|--|
| 9h30 | 9h45 | Ouverture - Annie Cornet, professeure ordinaire Hec-ULg, directrice EGiD Président de séance - Jean-Marie Dujardin, professeur Hec-ULg, directeur URGC - Unité de gestion des compétences |
| 9h45 | 10h15 | Inventaire des instruments à la gestion des âges Chloé Besnard - Agence Fonds social européen |
| 10h15 | 10h45 | Toutes les générations en entreprise Hakim Kamouche et Mounia Chbani - Unité territoriale du Val d'Oise Ensemble d'outils et de productions élaborés de manière collaborative par les acteurs et entreprises du Val d'Oise. Pratiques, pragmatiques et opérationnels, ils visent à permettre une appropriation des enjeux de l'allongement des carrières et de la vie professionnelle (transferts de savoir-faire, pénibilité et santé, etc.). |
| 10h45 | 11h15 | Break |
| 11h15 | 11h45 | Age et mixité dans l'entreprise pour améliorer conditions de travail et performance Florence Chappert et Geneviève Trouiller - Anact Ce guide propose plusieurs démarches, exemples d'entreprises mais aussi des points de repères, indicateurs, et méthodes permettant de poser un diagnostic de mixité et d'envisager celle-ci comme une solution pour réduire les dysfonctionnements organisationnels |
| 11h45 | 12h15 | Comment développer une action intergénérationnelle? Mélina Letesson - Atoutage Recueil d'outils méthodologiques, d'exemples, de références bibliographiques, de réflexions, de témoignages en vue d'aider, de guider la réalisation de projets intergénérationnels et de maximiser les chances de succès |
| 12h15 | 13h30 | Lunch |
| 13h30 | 14h00 | Le cas du CHR La Citadelle Marcel Melin - Hôpital de la Citadelle |
| 14h00 | 14h30 | Collaboration intergénérationnelle Brigitte Collin et Jack Hamande - SPF P&O Gestion des âges et mise en place de collaborations intergénérationnelles dans la fonction publique |
| 14h30 | 15h00 | Break |
| 15h00 | 15h30 | PassAge - Abécédaire de la gestion des âges Bruce Roch - Adecco Groupe France Cet ouvrage décline, explique, sous forme de fiches synthétiques, les notions principales liées à la gestion des âges en vue proposer aux managers des clés de compréhension indispensables pour une intégration des différents âges dans la vie professionnelle. |
| 15h30 | 16h00 | Le cas de l'entreprise Jean Heck Madame Goffin et Caroline Laukes - Logistique Jean Heck |
| 16h00 | 16h30 | EGID et URGC - Guide de la gestion des âges en entreprise. Annie Cornet Ce guide est une méthodologie d'auto-diagnostic permettant une gestion des ressources humaines et des |

Clôture par Eleonore Marbot - Maître de conférence - ESC Clermont auteure de l'ouvrage «La place des seniors dans l'entreprise. Une comparaison internationale»



Information et inscription auprès de Marine Marechal m.marechal@ulg.ac.be + 32 4 366 95 40 et /ou David Randaxhe <u>david.randaxhe@ulg.ac.be</u> +32 4 232 72 54







compétences en tenant compte de l'âge







